



第 43 期

報告書

(2016年3月1日から2017年2月28日まで)

株主の皆さまへ

株主の皆さまには、ますますご清栄のこととお慶び申し上げます。

平素は格別のご支援とご愛顧を賜り、厚く御礼申し上げます。

ここに、当社43期（2016年3月1日から2017年2月28日まで）の会社の現況につきましてご報告いたします。株主の皆さまにおかれましては、今後なお一層のご支援とご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。



代表取締役社長

川村 暢朗

会社の現況

事業の経過および成果

当事業年度（2016年3月1日～2017年2月28日）における東北地方の経済は、政府による景気対策を背景に雇用・賃金の改善が続ぎ、全般的には緩やかな回復基調が続きましたが、可処分所得の伸び悩みや生活防衛意識の高まりなどにより消費マインドは冷え込み、個人消費は低迷し、力強さを欠くものとなりました。

このような環境のもと、当社は多くのお客さまに“Save Money Good Life”（節約による豊かな暮らしの実現）を実感していただくため、「お客さまのニーズにお応えできる品揃え構築」と「安心して購入できる価格設定」を推進してまいりました。この取り組みのひとつとして、サンデー大船渡店に資材館を増築する活性化を実施し、建築資材や土木資材の品揃え充実を図っております。また、2015年9月1日をもって吸収合併し

た株式会社ジョイが運営しておりました山形地区店舗の棚割をサンデーの棚割に統一する活性化を推進してまいりました。

当事業年度の新規出店といたしましては、3月15日に青森県上北郡東北町にホームマート上北店を出店いたしました。また、9月22日に当社として新しい業態となるカー用品専門店“GATERA（ガテラ）下田店”を青森県上北郡おいらせ町のイオンモール下田内に開店いたしました。12月7日には青森県弘前市に当社として100店舗目となるサンデー弘前樹木店を開店いたしました。この店舗ではお好みのパーツを組み合わせで自分ならではの自転車を作ることができるサイクルコーナー「SUNDAYBIKE（サンデーバイク）」やお買い物の途中でコーヒーを飲みながら休憩することができるカフェコーナーの設置など、既存店とは異なる新しい売り方を取り入れて新しいライフスタイルを提案いたし

ております。また、この店舗に新しく導入したサービスのひとつとして、修理などの依頼先がわからないためにご使用をあきらめていた思い出の品や愛着のある品を気持ちよくご使用していただくために、傘修理や靴修理、刃物の刃砥ぎなどを引き受けるサービスとして、修理工房「Smile Plus」（スマイルプラス）を新設いたしました。

一方、サービス面では、昨年から展開店舗を増やしているSUN急便、いわゆる「商品の宅配だけではなく、DIYアドバイザーの資格を持つ従業員が補修・修繕・取付まで行うサービス」を岩手県のホームセンターとホームマート全21店舗及び山形県のホームセンター13店舗に導入し、合計69店舗へ展開を拡大しホームソリューション（住まいに関する不満や悩みの解決）にご利用いただいております。今後も、当社の経営方針である「地域密着」の具現化に向けた施策を実施し、地域に暮らす方々の生活に必要なインフラとなるための取り組みを継続してまいります。

これらの取り組みの結果、当事業年度の売上高は474億31百万円（前期比50億44百万円の増）、営業利益は7億56百万円（前期比2億39百万円の増）、経常利益は7億79百万円（前期比2億48百万円の増）、当期純利益は3億16百万円（前期比9百万円の増）となりました。

設備投資および資金調達の状況

当事業年度の設備投資総額は21億42百万円であり、その主なものは、新店工事・既存店舗の改装を伴うものであります。

なお、当時行年度の設備投資資金は、自己資金および借入資金により充当いたしました。

企業集団の対処すべき課題

当社は、東北を主要基盤に生活必需品全般を扱うホームセンター事業を展開しておりますが、イオングループとのシナジー効果を発揮し、環境変化に対応しお客さま満足を追求する企業を目指してまいります。そのために、今後も続くと思われる業種・業態を越えた出店競争や価格競争の激化、お客さまの節約・低価格志向、少子高齢化に伴う人口減少など、一層厳しさを増す経営環境の変化へ迅速に対応し、新しいホームセンターづくりに向けた基盤を創り上げる期間と位置づけ、新たな価値創造による顧客創造を目指し、さらなる成長を図ってまいります。また、当社は成長戦略の実現に向け、①新規出店によるドミナントエリア形成、②新しいお客さまを呼び込む新カテゴリーの導入、③イオンのブランド「トップバリュ」などオリジナル商品による新しいニーズへの対応と、それを支える④スペシャリストとしてのチェーンストアマンを育成するとともに、ローコスト経営を推し進め、収益力向上と集客力のアップを図ってまいります。そして、これらの取り組みを実行するため、「商品経営、衆知経営、積極経営、人財育成」を経営の柱として掲げ、ガバナンス機能を高めつつ、持続的成長性と安定した収益性を確保できる経営基盤を構築してまいります。

株主の皆さまにおかれましては、今後ともご支援、ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

第43期の概況

スローガン 「新しいサンデーの創造」

100店舗目「弘前樹木店」を開店

2016年12月7日朝7時に、青森県弘前市に100店舗目となる「弘前樹木店」をオープンいたしました。

弘前樹木店では、新たな取り組みとして、好きなパーツを選んでオリジナルの自転車を作ることができる専門コーナー「サンデーバイク」、犬・猫などの生体販売やトリミング、ペットホテルなどのサービスを扱う「サンペット」、包丁などの刃研ぎや傘・靴の修理補修を行う修理工房「スマイルプラス」、切花のアレンジメントを強化したフラワーコーナーとカフェの併設など、変化するお客さまのニーズに対応した新たな商品カテゴリーやサービスを多数盛り込んでおります。

今後もサンデーは、お客さまの利便性向上と地域に根差した店づくりを行うため、様々なことに挑戦してまいります。



カー用品専門店「GATERA (ガテラ) 下田店」を開店

2016年9月22日朝10時、青森県上北郡おいらせ町のイオンモール下田敷地内に、サンデーとして新たな業態となるカー用品専門店「GATERA下田店」をオープンいたしました。

GATERA下田店では、自動車のタイヤやオイル、バッテリーなどの交換に加え、新車の販売や車検も行っております。イオンモールへの出店という利点を活かし、お買物“がてら”、お食事“がてら”、映画鑑賞“がてら”など、お客さまが楽しい時間を過ごしている間に、愛車のメンテナンスを行うことができ、待ち時間を有効活用することができます。

また、軽自動車や女性向け車内小物の品揃えを強化し、キッズスペースや授乳室も設置しておりますので、女性や家族連れのお客さまも気軽にご利用できる店づくりとなっております。



新物流センターの稼働

店舗数が2桁から3桁になることに対応し、業務効率改善を図るため、2016年6月20日に青森県八戸市の八戸北インター工業団地内に新たな物流拠点となる「サンデー八戸物流センター」を稼働いたしました。

敷地面積約2万㎡、延べ床面積約1万2千㎡の新物流センターでは、検品や伝票処理を簡素化した仕組みの構築や、センター在庫機能の強化と発注機能の改善による“ジャストインタイム”（適時、適品、適量）の実現、また店舗後方作業のセンター集約などの働き方改革によりコストを削減し、商品価格の低減とお客さまサービスの充実を図っております。

今後もサンデーは、新物流センターを活用した働き方改革を更に進め、店舗の作業負担軽減を図るとともに、お客さまにより良い商品をより早く提供できる体制を整えてまいります。



小商圈フォーマット「ホームマート」の深化

農業エリアへの出店・拡大を進めている小商圈対応の「ホームマート」については2016年3月15日朝7時に青森県上北郡東北町に「ホームマート上北店」をオープンいたしました。

ホームマート上北店では、地域のお客さまの要望にお応えする形で日配品や冷凍食品も取扱っております。

今後もホームマートはお客さまの要望を1点1点丁寧にお聞きし、地域の生活インフラとして無くてはならない店づくりを目指してまいります。



既存店の活性化

サンデー大船渡店に資材館を増築する活性化を実施し、建築資材や土木資材の品揃え充実を図りました。また、2015年9月1日をもって吸収合併した株式会社ジョイが運営しておりました山形地区店舗の棚割をサンデーの棚割に統一する活性化を推進し、ホームセンターらしい商材の強化ならびにお客さまが買物しやすい売場への転換に取り組み医薬品導入店舗も含め11店舗の活性化を実施いたしました。

4月 大船渡店 資材館増設



第43期の概況

SUN急便の拡大

「SUN急便」は、当社従業員がお買い上げ商品や電話でのご注文品をご自宅までお届けする「宅配」に加え、担当者がDIYアドバイザーの資格を持っておりますので、錠前やドアノブの交換・調整、蛇口の水漏れ補修など、住まいに関するお客さまの「困った」を解決する独自のサービスです。2015年の本格稼働以降、リピーターのお客さまも多く好評いただいております。

2015年の青森県全域対応をはじめ、2016年4月には岩手県内ホームセンターとホームマート全店と山形市内に稼働店舗数を拡大し、2017年2月末現在で69店舗で稼働しております。

サンデー全店での稼働を目指し、地域のお客さまの生活に必要なインフラとしての取り組みを継続してまいります。



新たなサービスへの取り組み

サンデーでは、お客さまからのご要望にお応えして、電気・水道料金や軽自動車税などの公共料金の収納代行サービスを八戸根城店、ホームマート上北店、弘前樹木店に導入いたしました。

また、海外からの観光者を対象に一部店舗にて免税販売を開始し、2017年2月末現在で5県18店舗で実施しております。

今後もお客さまの利便性向上に努めてまいります。



県	店舗	県	店舗
青森県	青森浜田店	岩手県	盛岡前潟店
	八戸沼館店		花巻南新田店
	弘前安原店		水沢佐倉河店
	弘前樹木店		北上里分店
	五所川原店		大船渡店
宮城県	愛子店		金石店
山形県	山形北店		秋田八橋店
	白山店	秋田県	土崎港北店
	天童南店		能代店

サンデー各種カードの取り組み

サンデーの自社カードである「マイカード」は1986年3月に導入され、会員数は2016年度には160万人を突破しております。

2011年よりスタートした農家さま向けの収穫期払い対応の「サンデーアグリッシュカード」、行政・学校・福祉法人をはじめ一般事業所も対応の売掛払いカードである「法人カード」、クレジット払い対応の「イオンサンデーカード」も順調に会員数を伸ばしております。

サンデーではイオンの電子マネー「WAON」をホームセンター・スーパーセンター・ホームマート・専門店の4つの業態全てでご利用いただけます。

2016年9月5日より、現金等のお支払い税込200円で1ポイントが付与される「WAON POINTカード」の利用が全店舗で可能となりました。



社会貢献活動の推進

サンデーは、青森県八戸市を地盤に活動する企業として、2015年11月に焼失した蕪嶋神社再建の一助となるよう募金活動を実施し、お客さまからお預かりした募金に当社からの寄付金を合わせて贈呈しております。

また2016年の熊本地震や台風10号が発生した際には、災害発生時における物資供給に関する協定に基づき、ブルーシートや生活必需品などを緊急手配いたしました。

今後も様々な社会貢献活動を通じて、地域の皆さまに必要とされる企業を目指してまいります。



蕪嶋神社再建募金贈呈式



毎月11日の店舗近隣の清掃活動



熊本地震復興応援



24時間テレビ募金贈呈式



あおりJOMONWAON寄付金贈呈式

行政や地域と連携した園芸教室・DIY教室の開催

サンデーでは、各地域からの依頼を受け、花壇苗の寄せ植えや網戸の張替えや障子の貼り替え、親子で参加できる写真立てやラックの作成といったDIY教室に従業員を講師として派遣し、参加者自身が簡単にできるDIYやガーデニングの楽しさをお伝えしております。

今後もお客さまからのご要望に応え開催してまいります。



寄せ植え教室



DIY教室 かんたん工作



DIY教室 網戸の張替え



自転車のお手入れ講座

米国流通視察

若手社員を中心に5班20名が参加し、米国流通視察を実施いたしました。出発前に説明会を行い視察の際のテーマを決め、最先端の流通事情を視察しました。

今後も従業員の視野と見識を広める機会を積極的に創出し、活力ある風土づくりを推進してまいります。



事前説明会・視察計画



成果発表



当社の株式の状況

(2017年2月28日現在)

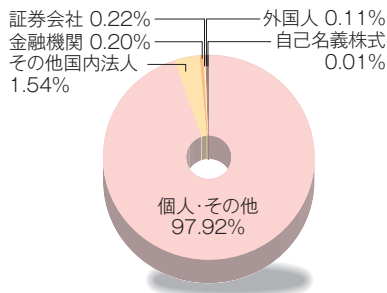
- 発行可能株式総数
20,640,000株
- 発行済株式の総数
10,770,100株
- 株主数
7,246名

(注) 持株比率は自己株式(4,453株)を控除して計算し、小数点第3位以下を四捨五入して表示しております。

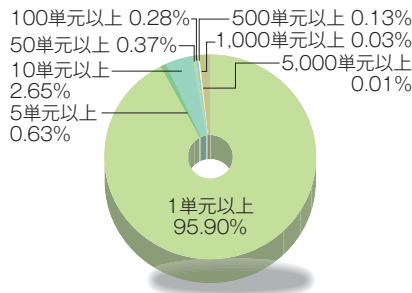
4. 大株主

株主名	持株数(千株)	持株比率(%)
イオン株式会社	8,288	76.99
株式会社みちのく銀行	133	1.24
株式会社青森銀行	124	1.16
三井住友海上火災保険株式会社	79	0.74
サンデー従業員持株会	77	0.72
株式会社北日本銀行	74	0.69
みずほ信託銀行株式会社	66	0.62
株式会社岩手銀行	53	0.49
株式会社七十七銀行	53	0.49
株式会社秋田銀行	53	0.49

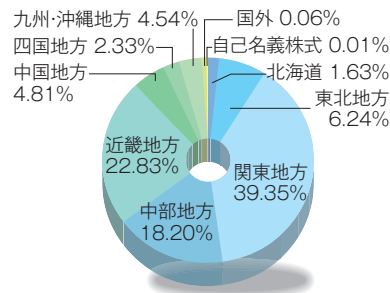
所有者別分布状況(株主数比率)



所有数別分布状況(株主数比率)



地域別分布状況(株主数比率)



株主の皆さまへ

◆2016年株主優待品発送内容のお知らせ

2016年の贈呈品は、青森名産の「りんご3kg」(1,000株以上の株主さまには「りんご」とリンゴジュース・ジャムの詰合せ)とし、2016年8月末日現在の株主の皆さまに対し贈呈いたしました。

●贈呈基準及び内容



所有株式数100株以上1,000株未満の株主さまに、東北地方の特産品(市価1,500円~2,000円相当)を贈呈いたしました。

2016年は、青森名産「りんご3kg」をお送りいたしました。



所有株式数1,000株以上の株主さまに、東北地方の特産品(市価4,000円~5,000円相当)を贈呈いたしました。

2016年は、青森名産「りんご」とりんごジュース・ジャムの詰合せをお送りいたしました。

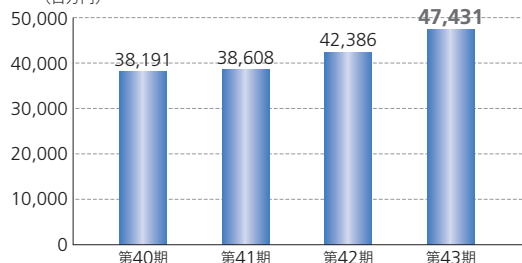
●贈呈時期 毎年12月上旬にお届けいたします。

データハイライト

(2017年2月28日現在)

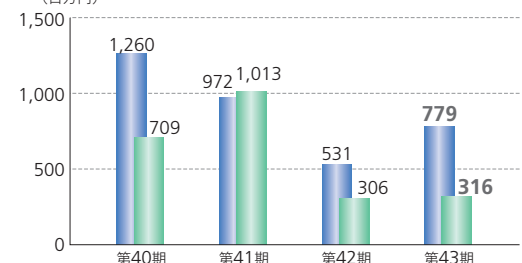
売上高(単体)

(百万円)



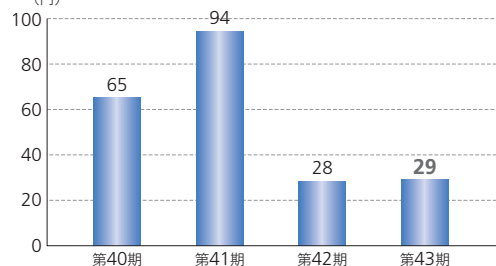
経常利益・当期純利益(単体)

(百万円)



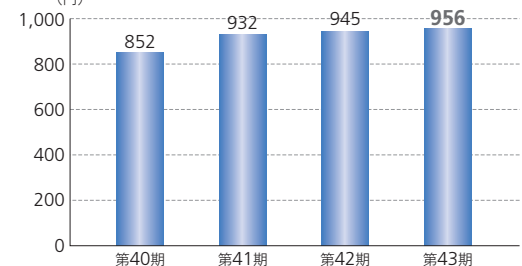
1株当たり当期純利益(単体)

(円)



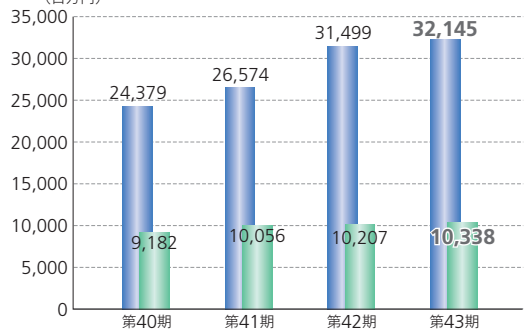
1株当たり純資産(単体)

(円)



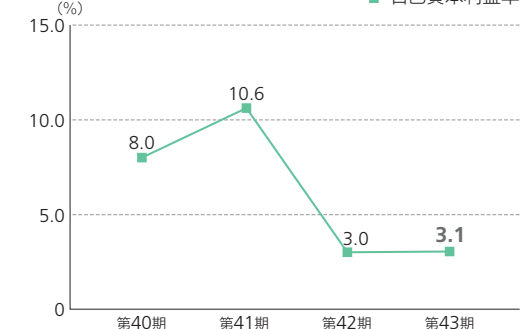
総資産・純資産(単体)

(百万円)



自己資本利益率(単体)

(%)



当社の会社概要

(2017年2月28日現在)

設立 1975年5月

本店所在地 〒039-1166 青森県八戸市根城六丁目22番10号

資本金 3,241,894,000円

主たる事業内容 DIY用品(日曜大工用品)を中心に住まい、暮らし、余暇関連の生活用品を販売するホームセンターチェーン

従業員数 正社員 581名

(注)上記従業員のほか、コミュニティ社員等の臨時従業員の期中平均雇用人員は、1,485名(1日8時間換算)であります。

取引金融機関 青森銀行 みちのく銀行 みずほ銀行 岩手銀行 北日本銀行
秋田銀行 商工中金 七十七銀行 東邦銀行

上場取引所 JASDAQスタンダード

当社の役員 (2017年5月18日現在)

代表取締役社長 / 川村 暢朗
取締役 / 松谷 幸一
取締役 / 高谷 剛
取締役 / 今 秀則
取締役 / 久保 善伸
取締役 / 家坂 有朋
取締役 / 成澤 真一
取締役 / 富来 真一郎
取締役 / 神山 茂明
取締役 / 源新 明

※成澤真一、富来真一郎、神山茂、源新の4名は監査等委員となります。

当社の事業所一覧

(2017年2月28日現在)

青森県 31店舗

◎本社 ☎0178-47-8511
◎八戸物流センター
☎0178-32-7128
●八戸石堂店 ☎0178-28-8733
●八戸長苗代店 ☎0178-28-9651
●八戸新井田店 ☎0178-25-2611
●八戸根城店 ☎0178-22-5040
●八戸沼館店 ☎0178-41-2202
●青森浜田店 ☎017-729-3400
●青森店 ☎017-782-1231
●青森虹ヶ丘店 ☎017-744-1222
●弘前店 ☎0172-33-6721
●弘前石渡店 ☎0172-35-1811
●弘前安原店 ☎0172-88-1121
●弘前樹木店 ☎0172-39-7800
●十和田店 ☎0176-23-9681
●三沢店 ☎0176-52-6116
●むつ苦生店 ☎0175-22-3145
●むつ中央店 ☎0175-29-1020
●五所川原店 ☎0173-35-9340
●浪岡店 ☎0172-62-0334
●野辺地店 ☎0175-64-2200
●三戸店 ☎0175-22-2600
●柏店 ☎0173-25-2871
●平内店 ☎017-755-2030
●十和田店 ☎0176-21-3000
◆名川店 ☎0178-75-1117
◆乙供店 ☎0175-65-5825

◆南郷店 ☎0178-60-8820
◆金木店 ☎0173-54-1320
◆天間林店 ☎0176-69-1335
◆十和田湖店 ☎0176-70-3271
◆上北店 ☎0176-58-1880
▼GATERA下田店 ☎0178-50-6115

岩手県 24店舗

◎金ヶ崎物流センター ☎0197-44-5315
●久慈長内店 ☎0194-52-8870
●盛岡店 ☎019-641-7818
●盛岡前湯店 ☎019-645-8870
●北上江釣子店 ☎0197-77-5522
●北上里分店 ☎0197-64-4438
●水沢店 ☎0197-22-6777
●水沢佐倉河店 ☎0197-23-2201
●花巻店 ☎0198-22-4560
●大船渡店 ☎0192-26-3783
●釜石店 ☎0193-23-2233
●紫波店 ☎019-672-5882
●千厩店 ☎0191-52-3301
●種市店 ☎0194-65-6700
●大船渡野々田店 ☎0192-47-4010
●花巻南新田店 ☎0198-21-1051
★一関店 ☎0191-31-6111
★金ヶ崎店 ☎0197-41-0800
★盛岡渋民店 ☎019-669-5600
◆大東店 ☎0191-72-3320
◆沼宮内店 ☎0195-61-1271

◆石鳥谷店 ☎0198-45-2515
◆宮守店 ☎0198-69-1301
◆胆沢店 ☎0197-41-4201
◆九戸店 ☎0195-41-1760

秋田県 15店舗

●花輪店 ☎0186-23-4220
●秋田土崎店 ☎018-857-0301
●土崎港北店 ☎018-880-0530
●秋田御野場店 ☎018-829-1464
●秋田八橋店 ☎018-865-0600
●角館店 ☎0187-54-1530
●能代店 ☎0185-52-8481
●鷹巣店 ☎0186-62-6101
●大曲店 ☎0187-62-3993
●大館店 ☎0186-44-6800
★本荘店 ☎0184-28-0010
★五城目店 ☎018-879-8211
★湯沢店 ☎0183-78-0088
●比内店 ☎0186-45-4171
◆小坂店 ☎0186-30-7900

宮城県 10店舗

◎仙台流通センター ☎0224-82-1501
●矢本 店 ☎0225-83-4281
●大和吉岡店 ☎022-345-8475
●石巻東店 ☎0225-25-3337
●鉤取店 ☎022-307-3633
★涌谷店 ☎0229-44-1181

★栗原志波姫店 ☎0228-21-3111
★佐沼店 ☎0220-21-5011
★加美店 ☎0229-64-1311
◆本吉店 ☎0226-31-1077
●愛子店 ☎022-392-8933

山形県 18店舗

■下条店 ☎023-644-3030
■前田店 ☎023-642-4120
■南館店 ☎023-645-3730
■山形北店 ☎023-681-3777
■白山店 ☎023-633-3960
■天童南店 ☎023-651-3820
■寒河江店 ☎0237-86-1077
■河北店 ☎0237-72-7711
■東根店 ☎0237-43-5500
■東根中央店 ☎0237-41-2288
■北村山店 ☎0237-23-3680
■新庄店 ☎0233-23-3334
■榊井店 ☎0235-57-5180
■藤島店 ☎0235-64-4410
■あつみ店 ☎0235-44-3111
■西米沢店 ☎0238-22-2711
■榊井店 ☎0235-84-8001
■南陽プラザ店 ☎0238-43-7980

福島県 2店舗

●須賀川店 ☎0248-63-7135
★鏡石店 ☎0248-92-3080

★はイオンスーパーセンター(当社がコンセッションナリーとして参画) ◆はホームマート ■はジョイ ▼はGATERA

株主メモ

1. 事業年度 毎年3月1日から翌年2月末日まで
2. 定時株主総会 毎年5月
3. 基準日 毎年2月末日
その他必要があるときは、あらかじめ公告いたします。
4. 期末配当金 実施する場合は、毎年2月末日の最終の株主名簿に記録された株主または登録株式質権者にお支払いいたします。
5. 中間配当金 実施する場合は、毎年8月末日の最終の株主名簿に記録された株主または登録株式質権者にお支払いいたします。
6. 株主優待制度 毎年8月末日の最終の株主名簿に記録された100株以上ご所有の株主に東北地方の特産品を贈呈いたします。
7. 郵便物送付先、電話お問い合わせ先等

	証券会社に口座をお持ちの場合	特別口座の場合
郵便物送付先	お取引の証券会社になります。	〒168-8507 東京都杉並区和泉2-8-4
電話お問い合わせ先		0120-288-324 (フリーダイヤル)
お取扱店		みずほ証券 本店および全国各支店プラネット ブース(みずほ銀行内の店舗)でも お取扱いたします。
ご注意		単元未満の買取以外の株式売買は 出来ません。 電子化前に名義書換を失念してお 手元に他人名義の株券がある場合 は至急ご連絡下さい。

8. 公告掲載方法 電子公告 (<http://www.sunday.co.jp>) ただし事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載する方法により行います。



木を植えています

私たちはイオンです

株式会社サンデー

本社：青森県八戸市根城六丁目22番10号(〒039-1166)

TEL. 0178(47)8511 FAX. 0178(47)8521

URL：<http://www.sunday.co.jp>