



第 44 期

報告書

(2017年3月1日から2018年2月28日まで)

株主の皆さまへ

株主の皆さまには、ますますご清栄のこととお慶び申し上げます。

平素は格別のご支援とご愛顧を賜り、厚く御礼申し上げます。

ここに、当社44期（2017年3月1日から2018年2月28日まで）の会社の現況につきましてご報告いたします。株主の皆さまにおかれましては、今後なお一層のご支援とご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。



代表取締役社長

川村 暢朗

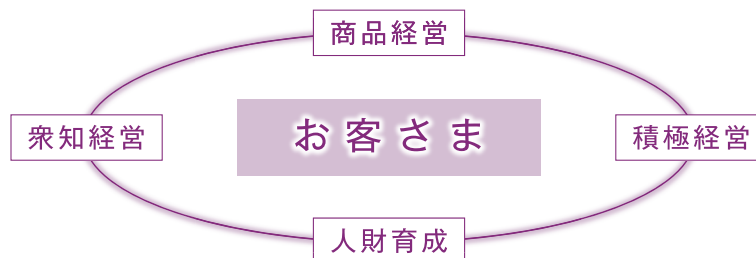
会社の現況

事業の経過および成果

当事業年度（2017年3月1日～2018年2月28日）における国内の経済状況は、輸出の持ち直しやインバウンド需要の堅調さを背景として、景気は緩やかな回復基調で推移しておりますが、当社が営業基盤とする東北地方に対する影響は限定的な状況であります。また、雇用環境について改善が続いておりますが、所得の上昇ペースは引き続き緩慢で、天候不順や原材料の高騰による食品の値上げなどを背景に、消費者の節約志向は依然として続いており、日常の

消費に対するマインドは慎重な状態が続いております。加えて、労働力人口の減少を背景とした人件費の上昇や異業種・ネット販売も含めた販売競争の激化、企業の生き残りをかけた統合・再編の動きが活発化しており厳しい経営環境が続いております。

このような環境のもと、当社はより多くのお客さまに“Save Money Good Life”（節約による豊かな暮らし）を実感していただくため、「お客さまのニーズにお応えできる品揃え構築」と「安心して購入できる価格設定」を推し進めてまいりました。



当事業年度の新規出店といたしましては、6月15日に青森県三沢市に三沢南山店、8月11日には当社として初出店となる福島県いわき市にいわき泉店、10月26日に岩手県盛岡市に盛岡本宮店を出店いたしました。これらの店舗ではお客様のパーツを組み合わせてオリジナルの自転車を作ることができるサイクルコーナー“SUNDAY BIKE”（サンデーバイク）や注文に応じてアレンジメントを実施するフラワーショップなど、新しい売り方と新しいサービスを取り入れて、お客様に新しいライフスタイルを提案いたします。これらのように新しい売り方や新しいサービスに挑戦し、ご来店いただいたお客様に楽しさと利便性を提供できる店づくりを推進してまいりました。

商品面では、お客様の低価格志向に対応して価格訴求を強化したことで、日用消耗品やペット用品、加工食品などが堅調に推移し、当事業年度の増収に貢献いたしました。一方で、春の残雪、夏の日照不足と低温、冬の降雪遅れなど例年のない天候の影響を受け、ガーデニング用品、アウトドア関連商材、除雪用品など季節商品の販売が低調に推移いたしました。

一方、お客様の利便性を向上させるために2015年から実施しているSUN急便（商品を宅配するだけでなくDIYアドバイザーの資格を持つ従業員が補修・修繕・取付まで行うサービス）につきましては、多くの方々からリピーターとして何度もご注文いただくサービスに成長いたしております。

これらの結果、当事業年度における当社の売上高は478億18百万円（前期比3億87百万円の増）、営業利益は5億75百万円（前期比1億80百万円の減）、経常利益は6億13百万円（前期比1億66百万円の減）、当期純

利益は3億43百万円（前期比27百万円の増）となりました。

企業集団の対処すべき課題

当社は、東北を主要基盤に生活必需品全般を扱うホームセンター事業を展開しており、お客さま満足を追及する企業を目指してまいります。そのために、今後も続くと思われる業種・業態を超えた出店競争や価格競争の激化、お客さまの節約・低価格志向、少子高齢化に伴う人口減少など、一層厳しさを増す経営環境の変化へ迅速に対応してまいります。また、労働力人口の減少に伴い上昇している物流費を合理的な取組によって抑制するために、店舗へ商品を配送した後に空となったトラックの戻り便を活用して取引先から商品を集荷するなど、物流の効率化にも注力しております。このように、今後の成長に向けて様々な角度から業務の効率化に取り組み、安定的に利益を確保できる経営基盤の構築を目指してまいります。さらに、当社は成長戦略の実現に向け、新規出店によるドミナントエリア形成、変化したお客様のニーズに対応した新カテゴリーの導入、次代を担う人材の育成などに取り組み、収益力向上と集客力のアップを図ってまいります。そして、これらの取り組みを実行するため、「商品経営、衆知経営、積極経営、人材育成」を経営の柱として掲げ、ガバナンス機能を高めつつ、持続的成長性と安定した収益性を確保できる経営基盤を構築してまいります。

株主の皆さまにおかれましては、今後ともご支援ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

第44期の概況

“Save Money Good Life”（節約による豊かな暮らし）

ホームセンター3店舗を開店

2017年6月15日朝7時、青森県三沢市に「三沢南山店」、8月11日朝9時、福島県いわき市に「いわき泉店」、10月26日朝7時、岩手県盛岡市に「盛岡本宮店」の3店舗を開店いたしました。

新店3店舗には、店舗規模に合わせて、サイクルコーナーの「SUNDAY BIKE」、切花のアレンジも承る「フラワーショップ」、靴や傘の補修も承る「スマイルプラス」といった専門店コーナーの導入を行いました。盛岡本宮店では、ホームセンターとして初めてとなる産直コーナーの「サンマルシェ」を導入いたしました。

また、サンデーのストアコンセプトである「ホームソリューション」（住まいに関する不満の解消）の提案に向け、お客さまがいつでも気軽に相談できるよう、従業員が常駐する「DIYカウンター」、「園芸カウンター」、「リフォームカウンター」等を設けております。

ご来店いただいたお客さまにとってより利便性が高く、いつ来店しても楽しい発見のあるお店作りに積極的に取り組んでまいります。

三沢南山店



いわき泉店



盛岡本宮店



カー用品専門店「GATERA（ガテラ）」の拡大

2016年から展開しているサンデーの新業態「カー用品専門店「GATERA」」について、2017年度は4月26日に青森浜田店（青森県青森市）、10月26日に開店した盛岡本宮店（岩手県盛岡市）にインショップ型で導入し、GATERA業態は3店舗体制となりました。

お買物「がてら」に愛車のメンテナンスや店内でご購入いただいたタイヤをその場で交換するだけでなく、車検も承っておりますので、待ち時間を有効活用することができます。

また、軽自動車や女性向け車内小物の品揃えを強化しておりますので、女性のお客さまにもご好評いただいております。

青森浜田店



盛岡本宮店



専門店コーナーの深化

弘前樹木店より取り組み、更に深化した専門店コーナーを2017年度の新店3店舗へ導入いたしました。

- SUNDAY BIKE (サンデーバイク) …自分の好みのパーツを選び、オリジナル自転車の作成を承ります。自転車安全整備士・自転車技士の資格を持った従業員が対応いたします。
- フラワーショップ…切花のアレンジメントフラワーを強化し、記念日のプレゼント対応も承ります。
- Smile PLUS+ (スマイルプラス) …愛用の靴や傘の補修、包丁の刃研ぎ、合鍵の作製、名刺作成依頼も承ります。
- サンペット…犬や猫、小動物の生体販売、トリミング、ペットホテルのサービスだけでなくペット用機能食品を充実させております。
- サンアクア…金魚や熱帯魚の生体販売を充実させております。
- サンデーカフェ…グリーンを眺めながら軽食とコーヒーを楽しむことができます。フリーWi-Fiも完備しています。
- ビューティーカウンター…ニーズが高まっている健康志向へ対応し、第2類・第3類の医薬品、健康食品、カウンセリング化粧品、健康グッズの販売コーナーをトータルで提案いたします。登録販売者が常駐し、お客さまへのご質問にお応えいたします。



既存店の活性化

2017年度は、4店舗の活性化を実施いたしました。

- 八戸根城店…「フラワーショップ」を導入
- 青森浜田店…カー用品専門店「GATERA」をインショップ型として導入
- 浪岡店…資材・農業資材の強化、DIYカウンター等を導入
- 寒河江店…サイクルコーナーの「SUNDAY BIKE」を導入



第44期の概況

SUN急便の深化

「SUN急便」は、当社従業員がお買い上げ商品や電話でのご注文品をご自宅までお届けする「宅配」に加え、担当者がDIYアドバイザーの資格を持っておりますので、錠前やドアノブの交換・調整、蛇口の水漏れ補修など、住まいに関するお客さまの「困った」を解決する独自のサービスとなります。2015年の本格稼働以降、稼働店舗を拡大し、2018年2月末現在で76店舗で稼働しております。

2017年度は、従来の軽トラックタイプの車両に加え、狭い道でも安心なバンタイプの車両を配置し、より多くのお客さまにご利用いただける体制となりました。さらに、DIYアドバイザー資格だけでなく、照明器具の取付や簡単な配線工事・補修を実施することができる第二種電気工事士の資格を6名が取得いたしました。

また、定期的に取付・補修・交換の勉強会を開催して、商品知識や技術の向上に取り組んでおります。

お客さまの住まいに関する様々な「困った」に対応できるよう深化を続け、サンデー全店での稼働を目指し、地域のお客さまの生活になくてはならないサービスとなるよう取組んでまいります。



サンデー各種カードの取り組み

サンデーでは、1986年3月に現金払い専用自社ポイントカード「マイカード」を導入いたしました。2017年度には、会員数166万人を突破しております。

2011年よりスタートした農家向けの収穫期払いカード「サンデーアグリッシュカード」、行政・学校・福祉法人をはじめ一般事業所に対応した売掛払いカード「法人カード」、クレジット払い対応の「イオンサンデーカード」も順調に会員数を伸ばしております。

サンデーではイオンの電子マネー「WAON」をホームセンター、スーパーセンター、ホームマート、専門店の4つの業態全てでご利用いただけます。また、イオングループ内の加盟店でご利用いただける現金払い専用の「WAON POINTカード」も4つの業態全てでご利用いただけます。お客さまのご要望に合わせたお支払方法を選択いただけます。



国内ホームセンターで初めてイクボス宣言を実施

サンデーは2017年4月3日に、国内のホームセンターで初めて特定非営利活動法人ファザーリング・ジャパンの主宰する「イクボス企業同盟」に加盟し、イクボス宣言を行いました。「イクボス」とは職場で共に働く部下・スタッフのワークライフバランスを考え、その人のキャリアと人生を応援しながら、組織の業績も結果を残しつつ、自らも仕事と私生活を楽しむことができる上司（経営者や管理職）を指します。この活動を推進するためには、管理職の価値観や仕事の取り組み方の変革が必要不可欠です。

「従業員がいきいきと働くことができる職場の実現」に向け、仕組みの変更だけでなく、上司の意識改革へ取り組み、性別や年齢、雇用形態に係わらず、多様な人材が活躍できる企業風土の醸成を推進してまいります。



行政や地域と連携した園芸教室・DIY教室の開催

サンデーでは、各地域からの依頼を受け、住まいのお手入れ教室を実施しております。花壇苗の寄せ植え、網戸の張替えや障子の貼替え、水道のパッキンの取り換えといったご要望の高い内容にお応えし、従業員を講師として派遣し、参加者自身が自ら簡単にできるDIYやガーデニングの楽しさをお伝えしております。今後もお客さまからのご要望に応え開催いたします。



社会貢献活動の推進

サンデーは、毎月11日に店舗近隣の清掃活動を実施しております。また、セーフウォーターキャンペーンなどの募金活動への参加やおもりJOMON WAONでいただいた金額の0.1%を青森県の縄文遺跡群の啓蒙活動への寄付金として贈呈しております。

様々な社会貢献活動を通じて、地域の発展に貢献できる企業を目指してまいります。



当社の株式の状況

(2018年2月28日現在)

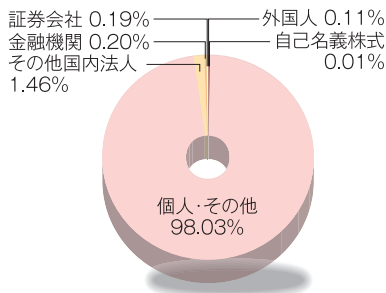
- 発行可能株式総数
20,640,000株
- 発行済株式の総数
10,770,100株
- 株主数
7,382名

(注) 持株比率は自己株式(1,856株)を控除して計算し、小数点第3位以下を四捨五入して表示しております。

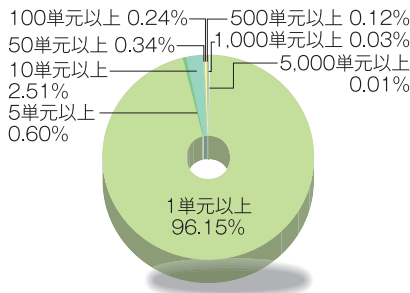
4. 大株主

株主名	持株数(千株)	持株比率(%)
イオン株式会社	8,288	76.97
株式会社青森銀行	150	1.39
株式会社みちのく銀行	133	1.24
三井住友海上火災保険株式会社	79	0.74
株式会社北日本銀行	74	0.69
サンデー従業員持株会	74	0.69
みずほ信託銀行株式会社	66	0.62
株式会社岩手銀行	53	0.49
株式会社七十七銀行	53	0.49
株式会社秋田銀行	53	0.49

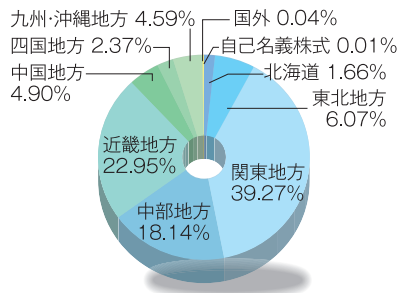
所有者別分布状況(株主数比率)



所有数別分布状況(株主数比率)



地域別分布状況(株主数比率)



株主の皆さまへ

◆2017年株主優待品発送内容のお知らせ

2017年の贈呈品は、青森名産の「りんご3kg」(1,000株以上の株主さまには「りんご」とりんごジュース・ジャムの詰合せ)とし、2017年8月末日現在の株主の皆さまに対し贈呈いたしました。

●贈呈基準及び内容



所有株式数100株以上1,000株未満の株主さまに、東北地方の特産品(市価1,500円~2,000円相当)を贈呈いたしました。

2017年は、青森名産「りんご3kg」をお送りいたしました。



所有株式数1,000株以上の株主さまに、東北地方の特産品(市価4,000円~5,000円相当)を贈呈いたしました。

2017年は、青森名産「りんご」とりんごジュース・ジャムの詰合せをお送りいたしました。

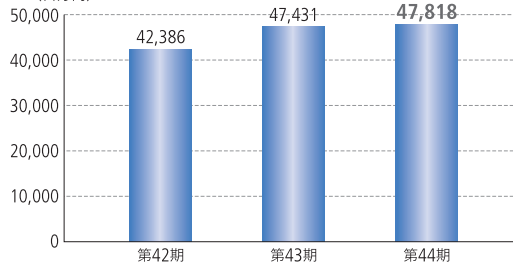
●贈呈時期 毎年12月上旬にお届けいたします。

データハイライト

(2018年2月28日現在)

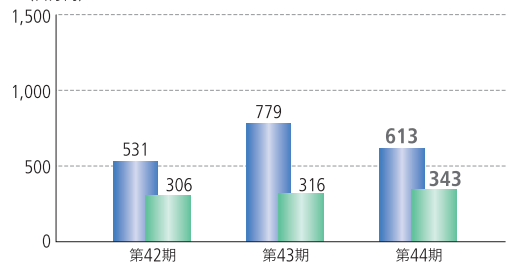
売上高

(百万円)



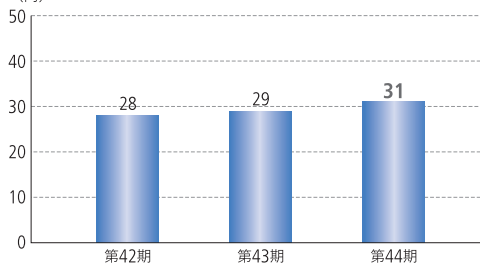
経常利益・当期純利益

(百万円)



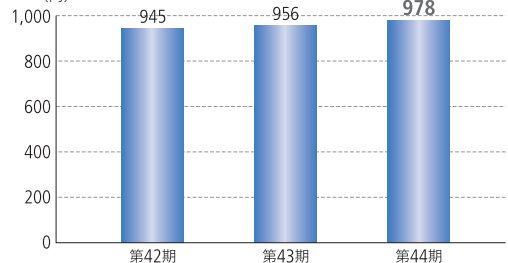
1株当たり当期純利益

(円)



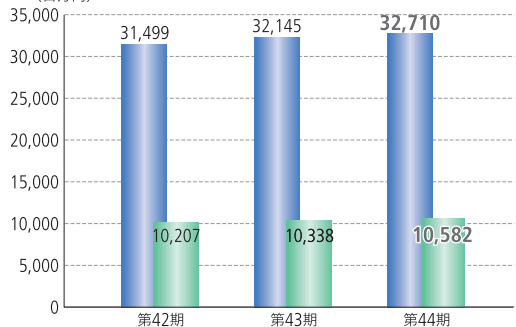
1株当たり純資産

(円)



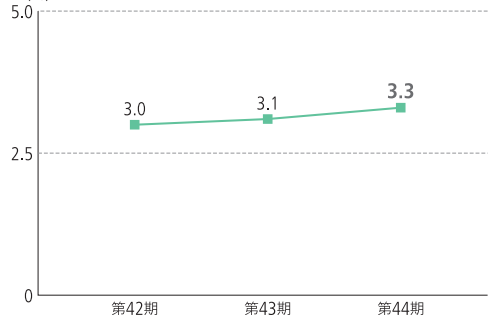
総資産・純資産

(百万円)



自己資本利益率

(%)



当社の会社概要

(2018年2月28日現在)

設立 1975年5月

本店所在地 〒039-1166 青森県八戸市根城六丁目22番10号

資本金 3,241,894,000円

主たる事業内容 DIY用品(日曜大工用品)を中心に住まい、暮らし、余暇関連の生活用品を販売するホームセンターチェーン

従業員数 正社員 595名

(注) 上記従業員のほか、コミュニティ社員等の臨時従業員の期中平均雇用人員は、1,593名(1日8時間換算)であります。

取引金融機関 青森銀行 みちのく銀行 岩手銀行 北日本銀行 秋田銀行
七十七銀行 東邦銀行 みずほ銀行 商工中金

上場取引所 JASDAQスタンダード

当社の役員 (2018年5月16日現在)

代表取締役社長 / 川村 暢朗
取締役 / 高谷 剛
取締役 / 久保 善伸
取締役 / 松谷 幸一
取締役 / 久木 原 孝司
取締役 / 奥本 弥
取締役 / 小河 豊
取締役 / 成澤 真一
取締役 / 富来 真一郎
取締役 / 源新 明
取締役 / 白石 英明

※成澤真一、富来真一郎、源新明、白石英明の4名は監査等委員となります。

当社の事業所一覧

(2018年2月28日現在)

青森県 32店舗

◎本社 ☎0178-47-8511
◎八戸物流センター
☎0178-32-7128

●八戸石堂店 ☎0178-28-8733

●八戸長苗代店 ☎0178-28-9651

●八戸新井田店 ☎0178-25-2611

●八戸根城店 ☎0178-22-5040

●八戸沼館店 ☎0178-41-2202

▼青森浜田店 ☎017-729-3400

●青森店 ☎017-782-1231

●青森虹ヶ丘店 ☎017-744-1222

●弘前店 ☎0172-33-6721

●弘前石渡店 ☎0172-35-1811

●弘前安原店 ☎0172-88-1121

●弘前樹木店 ☎0172-39-7800

●十和田店 ☎0176-23-9681

●三沢店 ☎0176-52-6116

●三沢南山店 ☎0176-50-7120

●むつ苦生店 ☎0175-22-3145

●むつ中央店 ☎0175-29-1020

●五つ川原店 ☎0173-35-9340

●浪岡店 ☎0172-62-0334

●野辺地店 ☎0175-64-2200

●三戸店 ☎0179-22-2600

●柏店 ☎0173-25-2871

●平内店 ☎017-755-2030

★十和田店 ☎0176-21-3000

◆名川店 ☎0178-75-1117

◆乙供店 ☎0175-65-5825

◆南郷店 ☎0178-60-8820

◆金木店 ☎0173-54-1320

◆天間林店 ☎0176-69-1335

◆十和田湖店 ☎0176-70-3271

◆上北店 ☎0176-58-1880

▼GATERA下田店 ☎0178-50-6115

岩手県 24店舗

◎金ヶ崎物流センター ☎0197-44-5315

●久慈長内店 ☎0194-52-8870

●盛岡店 ☎019-641-7818

●盛岡前湯店 ☎019-645-8870

▼盛岡本宮店 ☎019-635-3050

●北上江釣子店 ☎0197-77-5522

●北上里分店 ☎0197-64-4438

●水沢店 ☎0197-22-6777

●水沢佐倉河店 ☎0197-23-2201

●花巻店 ☎0198-22-4560

●大船渡店 ☎0192-26-3783

●金石店 ☎0193-23-2233

●紫波店 ☎019-672-5882

●千蔵店 ☎0191-52-3301

●種市店 ☎0194-65-6700

●花巻南新田店 ☎0198-21-1051

★一関店 ☎0191-31-6111

★金ヶ崎店 ☎0197-41-0800

★盛岡浜民店 ☎019-669-5600

◆大東店 ☎0191-72-3320

◆沼宮内店 ☎0195-61-1271

◆石鳥谷店 ☎0198-45-2515

◆宮守店 ☎0198-69-1301

◆胆沢店 ☎0197-41-4201

◆九戸店 ☎0195-41-1760

秋田県 15店舗

●花輪店 ☎0186-23-4220

●秋田土崎店 ☎018-857-0301

●土崎港北店 ☎018-880-0530

●秋田御野場店 ☎018-829-1464

●秋田八橋店 ☎018-865-0600

●角館店 ☎0187-54-1530

●能代店 ☎0185-52-8481

●鷹巣店 ☎0186-62-6101

●大曲店 ☎0187-62-3993

★大館店 ☎0186-44-6800

★本荘店 ☎0184-28-0010

★五城目店 ☎018-879-8211

★湯沢店 ☎0183-78-0088

◆比内店 ☎0186-45-4171

◆小坂店 ☎0186-30-7900

宮城県 10店舗

◎仙台物流センター ☎0224-82-1501

●矢本 店 ☎0225-83-4281

●大和吉岡店 ☎022-345-8475

●愛子 店 ☎022-392-8933

●石巻東 店 ☎0225-25-3337

●鈎取 店 ☎022-307-3633

●涌谷 店 ☎0229-44-1181

★栗原志波姫店 ☎0228-21-3111

山形県 18店舗

■下条 店 ☎023-644-3030

■前田 店 ☎023-642-4120

■南館 店 ☎023-645-3730

■山形北 店 ☎023-681-3777

■白山 店 ☎023-633-3960

■天童南 店 ☎023-651-3820

■寒河江 店 ☎0237-86-1077

■河北 店 ☎0237-72-7711

■東根 店 ☎0237-43-5500

■東根中央 店 ☎0237-41-2288

■北村山 店 ☎0237-23-3680

■新庄 店 ☎0233-23-3334

■櫛引 店 ☎0235-57-5180

■藤島 店 ☎0235-64-4410

■あつみ 店 ☎0235-44-3111

■西米沢 店 ☎0238-22-2711

■長井 店 ☎0238-84-8001

■南陽プラザ店 ☎0238-43-7980

福島県 3店舗

●須賀川 店 ☎0248-63-7135

●いわき泉 店 ☎0246-75-1103

★鏡石 店 ☎0248-92-3080

★はイオンスーパーセンター(当社がコンセッションナリーとして参画) ◆はホームマート ■はジョイ ▼はカー用品専門店GATERA

株主メモ

1. 事業年度 毎年3月1日から翌年2月末日まで
2. 定時株主総会 毎年5月
3. 基準日 毎年2月末日
その他必要があるときは、あらかじめ公告いたします。
4. 期末配当金 実施する場合は、毎年2月末日の最終の株主名簿に記録された株主または登録株式質権者にお支払いいたします。
5. 中間配当金 実施する場合は、毎年8月末日の最終の株主名簿に記録された株主または登録株式質権者にお支払いいたします。
6. 株主優待制度 毎年8月末日の最終の株主名簿に記録された100株以上ご所有の株主に東北地方の特産品を贈呈いたします。
7. 郵便物送付先、電話お問い合わせ先等

	証券会社に口座をお持ちの場合	特別口座の場合
郵便物送付先	お取引の証券会社になります。	〒168-8507 東京都杉並区和泉2-8-4
電話お問い合わせ先		0120-288-324 (フリーダイヤル)
お取扱店		みずほ証券 本店および全国各支店プラネット ブース(みずほ銀行内の店舗)でも お取扱いたします。
ご注意	未払配当金の支払、支払明細発行については、右の「特別口座の場合」の郵便物送付先・電話お問い合わせ先・お取扱店をご利用下さい。	単元未満の買取以外の株式売買は出来ません。 電子化前に名義書換を失念してお手元に他人名義の株券がある場合は至急ご連絡下さい。

8. 公告掲載方法 電子公告 (<http://www.sunday.co.jp>) ただし事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載する方法により行います。



木を植えています

私たちはイオンです

株式会社サンデー

本社：青森県八戸市根城六丁目22番10号(〒039-1166)

TEL. 0178(47)8511 FAX. 0178(47)8521

URL:<http://www.sunday.co.jp>